

Financieel crisisplan

Inleiding en onderdelen financieel crisisplan

Inleiding

Het bestuur van het fonds heeft op grond van artikel 145 van de Pensioenwet en artikel 29b Besluit financieel toetsingskader fondsen een financieel crisisplan opgesteld. Dit financieel crisisplan bevat een beschrijving van maatregelen die het bestuur van het fonds op korte termijn effectief kan inzetten indien de beleidsdekkingsgraad zich bevindt op of zeer snel beweegt richting kritische waarden waardoor het realiseren van de doelstelling van het fonds in gevaar komt.

In het financieel crisisplan definieert het bestuur zelf wanneer sprake is van een crisissituatie. Door vooraf duidelijk te maken hoe het bestuur voornemens is om te gaan met een crisissituatie wordt het (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden duidelijk hoe er met de pensioenen omgegaan wordt in tijden van crisis.

Overigens is het financieel crisisplan niet een plan dat in een crisissituatie kant-en-klaar uitgevoerd moet worden. Het bestuur zal de concrete maatregelen altijd afstemmen op de aard van de crisis en de omstandigheden van dat moment. Een financieel crisisplan is dus niet hetzelfde als een herstelplan.

Relatie financieel crisisplan met de doelstelling van het fonds

Het fonds heeft statutair tot doel, overeenkomstig het door het fonds vastgestelde pensioenreglement, werknemers en gewezen werknemers en hun nagelaten betrekkingen te beschermen tegen de geldelijke gevolgen van ouderdom, overlijden en arbeidsongeschiktheid.

De voornaamste financiële doelstellingen van het fonds zijn:

1. Het waarborgen van de opbouw van de pensioenaanspraken overeenkomstig de in het pensioenreglement vastgelegde bepalingen;
2. Het waarborgen van voldoende middelen voor het kunnen doen van de reglementair te verstrekken pensioenuitkeringen;
3. Het minimaliseren van de kansen op een dekkings- en reservetekort, alsmede van de mate van het dekkings- en reservetekort;
4. Het onder de hiervoor genoemde doelstellingen/voorwaarden maximaliseren van het beleggingsrendement om de voorwaardelijke toeslagen te kunnen realiseren.

Omschrijving van de pensioenregeling

De pensioenregeling zoals omschreven in het pensioenreglement is een voorwaardelijk geïndexeerde middelloonregeling. Overeenkomstig artikel 10 van de Pensioenwet kwalificeert de pensioenregeling als een uitkeringsovereenkomst.

Het bestuur stelt jaarlijks, gehoord de sociale partners, de hoogte van de premie vast. De verschuldigde doorsneepremie (de feitelijke premie) voor het ouderdomspensioen, partnerpensioen en wezenpensioen bedraagt met ingang van 1 januari 2022 25,2% van de pensioengrondslag. Op basis van (de ontwikkeling van) de financiële positie van het fonds kan het bestuur voor de aanvang van het kalenderjaar, gehoord de actuaris en gehoord sociale partners, besluiten tot een aanpassing van de doorsneepremie. Ondanks het dringende verzoek van het bestuur, hebben de sociale partners de feitelijke pensioenpremie niet verhoogd tot het niveau om de volledige reglementaire opbouw van 1,625% te kunnen financieren.

Feitelijke premie versus gedempte kostendekkende premie

Om een ongewenste fluctuatie van de gedempte kostendekkende premie (en daarmee ook de feitelijke premie) te voorkomen biedt het raamwerk van het Besluit FTK de mogelijkheid om premiedemping te bewerkstelligen. Het is daarbij toegestaan om af te wijken van de rentetermijnstructuur als rekenrente voor de vaststelling van de kostendekkende premie. Er mag uitgegaan worden van een verwacht fondsrendement. Het fonds maakt gebruik van de mogelijkheid om uit te gaan van een verwacht fondsrendement voor de gedempte kostendekkende premie. Het rendement op vastrentende waarden als onderdeel van het toekomstig rendement is vastgesteld op basis van de door DNB gepubliceerde rentetermijnstructuur voor pensioenfondsen per eind oktober 2019. Deze rentetermijnstructuur vormt tot en met 2024 de basis voor het verwacht fondsrendement waarmee de gedempte kostendekkende

premie wordt berekend. Het verwacht rendement wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld aan de hand van de strategische beleggingsmix en de maximaal toegestane parameters conform artikel 23a van het Besluit FTK.

Indien de feitelijke premie lager uitvalt dan de gedempte kostendeckende premie, wordt de pensioenopbouw in het betreffende jaar dusdanig verlaagd dat de feitelijke premie in dat jaar naar verwachting kostendeckend is. Voor het jaar 2022 heeft het bestuur besloten om het opbouwpercentage van de pensioenregeling te verlagen van 1,625% naar 1,271 (2021:1,09% en 2020:1,25%) bij een pensioenrichtleeftijd van 67 jaar.

Onderdelen van het financieel crisisplan

Het financieel crisisplan van het fonds bevat de volgende onderdelen:

- Wanneer is er naar de mening van het fonds sprake van een crisis;
- Welke maatregelen heeft het fonds ter beschikking in geval van een crisis;
- Bij welke ondergrenzen van de dekkingsgraad kan het fonds nog herstellen zonder korten;
- Wat is het verwachte financiële effect van de inzet van de maatregelen in geval van een crisis;
- Hoe is bij deze maatregelen rekening gehouden met evenwichtige belangenafweging;
- Hoe verloopt de communicatie naar de (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden.

Het crisisplan van het fonds is opgenomen in de abtn. Jaarlijks zal het bestuur het crisisplan als bijlage bij de abtn evalueren en zo nodig aanpassen nadat een nieuwe actualisatie van het herstelplan beschikbaar is.

Wanneer is er sprake van een crisis

Crisissituatie bij lage beleidsdekkingsgraden

Het bestuur van het fonds onderkent dat marktwaardering van de pensioenverplichtingen en de bezittingen met onzekerheid is omgeven. Het fonds kan door marktfactoren in financiële problemen raken. Gedacht kan worden aan (een combinatie van) de volgende risico's:

- Een (langdurige) waardedaling van de aandelenportefeuille van het fonds.
- Een (langdurige) lage rente waarmee de pensioenverplichtingen worden gewaardeerd.
- Het fonds houdt bij de waardering van de pensioenverplichtingen rekening met de verwachte toename van de levensverwachting. Als de levensverwachting sterker toeneemt dan verwacht, zullen de pensioenverplichtingen toenemen.
- Binnen de staatsobligaties wordt belegd in Europese landen. Als de kredietwaardigheid van deze landen verslechtert, leidt dit tot een waardedaling van de betreffende staatsobligaties.

Het staat fondsen vrij in hun crisisplan zelf aan te geven wat zij verstaan onder een crisissituatie. Dit crisisplan treedt in werking op het moment dat naar het oordeel van het bestuur sprake is van het intreden van een crisis(situatie). Het crisisplan ziet toe op de maatregelen die op dat moment door het bestuur genomen kunnen worden teneinde de gevolgen van de crisis te beperken. Volgens het bestuur is sprake van een crisissituatie wanneer de beleidsdekkingsgraad onder kritische grenzen komt. Er is sprake van drie gradaties:

1. De beleidsdekkingsgraad van het fonds zakt onder het niveau behorend bij vereist eigen vermogen (115,3% op 31 december 2021), er is sprake van een reservetekort;
2. De beleidsdekkingsgraad van het fonds daalt onder het minimaal vereist eigen vermogen (104,2% op 31 december 2021), er is sprake van een dekkingstekort;
3. De beleidsdekkingsgraad vanaf en met inbegrip van het startpunt, zes maal jaarlijks opeenvolgend lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen (104,2%), er is sprake van een langdurig dekkingstekort.

Het niveau van bovengenoemde kritische grenzen is onder andere afhankelijk van de rentetermijnstructuur en de verwachte overrendementen op enig moment. De kritische grenzen worden jaarlijks vastgesteld.

Herstelplan ingediend in het jaar 2015 vanwege reservetekort

Wanneer de beleidsdekkingsgraad van het fonds per het einde van een kwartaal onder het vereist eigen vermogen zakt (er ontstaat een reservetekort), dient het fonds een herstelplan in. In het herstelplan werkt het fonds uit hoe het uiterlijk binnen tien jaar zal voldoen aan het vereist eigen vermogen.

Omdat het fonds per 1 januari 2015 in de situatie van een reservetekort verkeerde, is een herstelplan ingediend. Het herstelplan wordt door het fonds jaarlijks geactualiseerd.

Dekkingstekort per 31 januari 2019

Per 31 december 2018 was de beleidsdekkingsgraad hoger dan de beleidsdekkingsgraad behorend bij het minimaal vereist eigen vermogen. Sinds 31 januari 2019 is de beleidsdekkingsgraad lager dan het minimaal vereist eigen vermogen en is sprake van een dekkingstekort. Voor fondsen met een dekkingstekort gedurende vijf opeenvolgende jaren geldt een extra herstelmaatregel. Het startpunt voor de meting van deze periode is het einde van het kalenderkwartaal waarop het dekkingstekort is ontstaan. Voor het fonds is het startpunt 31 maart 2019.

Einde crisissituatie bij lage beleidsdekkingsgraden

Een crisissituatie is beëindigd op het moment dat het bestuur vaststelt dat de beleidsdekkingsgraad, bepaald op grond van de dan geldende marktsituatie en het op dat moment verwachte economische scenario, gedurende een periode van drie opeenvolgende maanden geen reservetekort heeft.

Crisis versus calamiteit

Buiten dat er sprake kan zijn van een crisis, kan zich ook een calamiteit voordoen. Van een calamiteit is sprake indien zich een onverwachte, snelle waardedaling of waardestijging van de beleggingen voordoet waardoor één of meerdere beleggingscategorieën buiten de bandbreedtes van de strategische beleggingsmix van het fonds komen te vallen.

Er kan sprake zijn van een calamiteit zonder dat er sprake is van een crisis als de beleidsdekkingsgraad door de calamiteit nog boven het vereist eigen vermogen blijft. Andersom kan ook sprake zijn van een crisis zonder dat sprake is van een calamiteit.

Crisissituatie bij verlaging van de jaarlijkse pensioenopbouw

Volgens het bestuur is ook sprake van een crisissituatie wanneer de feitelijke pensioenpremie niet toereikend is voor de financiering van de pensioenopbouw in dat kalenderjaar.

Maatregelen fonds in geval van crisis

Voorkomen van crisissituatie

Het bestuur is van oordeel dat het van groot belang is om te voorkomen dat het fonds in een crisissituatie terecht komt. Daarom wordt periodiek via een ALM-studie en haalbaarheidstoets beoordeeld of het premiebeleid, toeslagbeleid en beleggingsbeleid nog voldoende robuust zijn vormgegeven. De meest recente ALM-studie is medio 2021 afgerond.

Bij een ALM-studie wordt het beleid getoetst binnen verschillende economische hoofdsenario's en ook varianten van toeslagbeleid en beleggingsbeleid worden nader onderzocht, in het licht van de doelstellingen van het fonds.

Maatregelen in geval van crisis bij lage beleidsdekkingsgraden

Het fonds heeft een aantal maatregelen geformuleerd om de beleidsdekkingsgraad te verhogen of om te voorkomen dat een beleidsdekkingsgraad verder wegzakt. Het fonds houdt daarbij rekening met de verwachte herstelcapaciteit die besloten ligt in het premiebeleid en beleggingsbeleid. Het fonds kent de volgende maatregelen:

Aanpassen beleggingsportefeuille en risicobeheersingsinstrumenten

De risicometing en resultaatsevaluatie door het fonds en de situatie op de financiële markten kunnen aanleiding geven om de beleggingsportefeuille aan te passen dan wel om de risico's op een gewijzigde manier te beheersen. Daarbij wordt rekening gehouden met het feit dat het risicoprofiel niet mag worden vergroot indien het fonds in een reservetekort verkeert.

Daling beleidsdekkingsgraad onder het niveau behorend bij het vereist eigen vermogen

In tijden van een reservetekort worden voor het verbeteren van de vermogenspositie de volgende maatregelen, in genoemde volgorde genomen:

1. Het (gedeeltelijk) achterwege laten van de toekenning van de voorwaardelijke toeslagen voor deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden;
2. In overleg treden met sociale partners om de premie te verhogen;
3. Indien de verwachte herstelcapaciteit onvoldoende is om in tien jaar terug te keren naar het vereist eigen vermogen, dan worden de pensioenaanspraken en pensioenrechten verlaagd. Bij het verlagen wordt jaarlijks een tiende van het vermogenstekort (het verwachte resterende verschil tussen de dekkingsgraad en het vereist eigen vermogen) weggewerkt.

Daling beleidsdekkingsgraad onder het niveau behorend bij het minimaal vereist eigen vermogen

In tijden van een dekkingstekort worden voor het verbeteren van de vermogenspositie de volgende maatregelen genomen:

1. Het achterwege laten van de toekenning van de voorwaardelijke toeslagen voor deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden;
2. In overleg treden met sociale partners om de premie te verhogen;
3. Indien de verwachte herstelcapaciteit onvoldoende is om in tien jaar terug te keren naar het vereist eigen vermogen, dan worden de pensioenaanspraken en pensioenrechten verlaagd. Bij het verlagen wordt jaarlijks een tiende van het vermogenstekort (het verwachte resterende verschil tussen de dekkingsgraad en het vereist eigen vermogen) weggewerkt.

Beleidsdekkingsgraad zes maal jaarlijks opeenvolgend onder het minimaal vereist eigen vermogen

In het geval de beleidsdekkingsgraad en actuele dekkingsgraad vanaf en met inbegrip van de startdatum zes maal jaarlijks opeenvolgend lager is dan het minimaal vereist eigen vermogen, dan worden voor het verbeteren van de vermogenspositie de volgende, in genoemde volgorde, maatregelen genomen:

1. Het achterwege laten van de toekenning van de voorwaardelijke toeslagen voor deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden;
2. Het (uniform) eenmalig verlagen van pensioenaanspraken en pensioenrechten. In dat geval zal de hoogte van deze verlaging zodanig zijn dat de beleidsdekkingsgraad direct op het minimaal vereiste niveau wordt gebracht.

Maatregelen in geval van crisis bij verlaging pensioenopbouw

Het fonds voert de pensioenregeling uit die vastgelegd is in het uitvoeringsreglement. Er is sprake van een feitelijke pensioenpremie die in principe gelijk is aan de gedempte kostendekkende premie en voor een periode van vijf jaar is vastgelegd. Het verlagen van de pensioenopbouw in enig jaar vanwege een niet kostendekkende premie is onderdeel van de pensioenregeling.

Premieverhogingen

Wanneer te verwachten is dat de op te bouwen pensioenaanspraken in enig jaar verlaagd moeten worden omdat de premie niet kostendekkend is conform de definitie van het fonds en de hiervoor geldende regels vastgelegd in de Pensioenwet, zal het bestuur in overleg treden met sociale partners over de benodigde premieverhoging. Daarbij zal mede de premiedekkingsgraad in relatie tot de actuele dekkingsgraad in aanmerking worden genomen.

Toepassen gesplitste verlagingsregel (verlaging pensioenopbouw zonder premie te verlagen)

De maatregel van het toepassen van de gesplitste verlagingsregel is opgenomen in het uitvoeringsreglement. Dat houdt in dat de reguliere pensioenopbouw kan worden verlaagd indien de (maximum) pensioenpremie ontoereikend is om deze opbouw te kunnen financieren. Deze verlaging in de pensioenopbouw kan, op grond van het uitvoeringsreglement, alleen toegepast worden na overleg met de sociale partners.

Versoberen pensioenregeling

Wanneer de feitelijke pensioenpremie structureel niet toereikend is, zal het bestuur van het fonds de sociale partners verzoeken de pensioenovereenkomst te herzien (versoberen).

In onderstaand overzicht is opgenomen op grond van welke juridische gronden de inzet van genoemde maatregelen gerechtvaardigd is.

Maatregel	Statuten	Pensioenreglement	Uitvoeringsreglement
Geen toeslagverlening		Artikel 22	Artikel 11
Beleggingsbeleid aanpassen	Artikel 4		
Premieverhoging		Artikel 25	Artikel 6
Verlagen pensioenaanspraken actieven		Artikel 23	Artikel 12
Verlagen pensioenaanspraken en pensioenrechten inactieven		Artikel 23	Artikel 12
Gesplitste verlagingsregeling pensioenopbouw actieven		Artikel 11	Artikel 6

Prioriteit in maatregelen

Voordat sprake is van het eventueel doorvoeren van een verlaging op de pensioenaanspraken en pensioenrechten zal het fonds alle alternatieve mogelijkheden onderzoeken. Zo bekijkt het bestuur van het fonds bij iedere crisissituatie of aanpassing van beleggingsbeleid nodig is om de noodmaatregel van doorvoeren van verlaging te vermijden.

Daarnaast wordt iedere week naar de oorzaken gekeken ('monitoring') van de verhoging dan wel verlaging van het belegd vermogen. Zodra daar aanleiding voor is zal het beleggingsbeleid en/of de operationele uitvoering en/of implementatie van het beleid worden herzien. Het bestuur is niet op voorhand voornemens het beleggingsbeleid aan te passen bij het intreden van een reservetekort of dekkingstekort.

Ondergrens dekkingsgraad fonds herstellen zonder verlagen

Herstelkracht

Uit het dekkingsgraadsjabloon van het herstelplan 2022 blijkt dat het fonds een herstelkracht heeft van ongeveer 2,1%-punt per jaar gegeven het huidige premie- en beleggingsbeleid. De herstelkracht neemt gedurende de tijd wel af boven een beleidsdekkingsgraad van 110%, aangezien dan in beginsel een voorwaardelijke toeslag wordt toegekend.

Bij het herstelplan 2022 is uitgegaan van een gemiddeld meetkundig beleggingsrendement van 2,8% en van de gewogen gemiddelde rente voorziening pensioenverplichtingen per 31 december 2021 van 0,61%.

Kortingsdekkingsgraad (on)voorwaardelijke verlaging

Het bestuur neemt besluiten op basis van de beleidsdekkingsgraad. Om de kritische ondergrens te kunnen berekenen waarbij het fonds zonder verlagen van pensioenaanspraken en pensioenrechten niet meer binnen een termijn van tien jaar uit een reservetekort kan komen, wordt echter uitgegaan van de actuele (maand) dekkingsgraad. De kritische ondergrens voor de actuele dekkingsgraad waarbij het fonds zonder verlagen (korten) van pensioenaanspraken en pensioenrechten niet meer binnen een termijn van tien jaar uit een reservetekort kan komen, bedraagt volgens de huidige inzichten 96,5%. Bij de berekening van deze kritische ondergrens is ervan uitgegaan dat het fonds bij een beleidsdekkingsgraad van 110% (gedeeltelijke) toeslag verleent. Indien geen (gedeeltelijke) toeslag wordt verleend bij een beleidsdekkingsgraad van 110%, dan bedraagt de kritische dekkingsgraad 95,4%.

Deze verlaging is voor het eerste jaar onvoorwaardelijk en voor eventuele opvolgende jaren voorwaardelijk. Het gaat dan overigens om een voorwaardelijke verlaging wegens onvoldoende herstelkracht. Een dergelijk tekort zou gelijkmatig in tien jaar weggewerkt mogen worden. De eerste verlaging heeft een onvoorwaardelijk karakter, de negen verlagingen daarna worden beoordeeld op basis van de financiële positie van het fonds per de betreffende datum. Deze hebben met andere woorden een voorwaardelijk karakter.

Kritische dekkingsgraad bij langdurig dekkingstekort

Per 31 januari 2019 is de beleidsdekkingsgraad lager dan het minimaal vereist eigen vermogen en is sprake van een dekkingstekort. Voor fondsen met een dekkingstekort vanaf en met inbegrip van de startdatum zes maal jaarlijks opeenvolgend, geldt een extra herstelmaatregel. Het startpunt voor de meting van deze periode is het einde van het kalenderkwartaal waarop het dekkingstekort is ontstaan. Voor het pensioenfonds is dat 31 maart 2019.

Naast een kortingsdekkingsgraad voor een (on)voorwaardelijke verlaging is bij de actualisering van het herstelplan in 2022 een dekkingsgraadsjabloon opgesteld op basis van een dusdanige startdekkingsgraad eind 2021, dat per 31 december 2024 een dekkingsgraad wordt bereikt gelijk aan het minimaal vereist eigen vermogen (104,2%). Dit is de kritische ondergrens van de dekkingsgraad bij een langdurig dekkingstekort.

Deze kritische ondergrens is in feite gelijk aan de (actuele) dekkingsgraad die hoort bij een financiële positie waarbij het eigen vermogen gelijk is aan het minimaal vereist eigen vermogen minus vijf maal het verwachte jaarlijkse reguliere herstelvermogen. Bij een lagere dekkingsgraad dan deze ondergrens mag normaliter niet worden verwacht, dat het fonds kan herstellen uit de situatie van dekkingstekort zonder nadere maatregelen te nemen.

Kritische dekkingsgraad actualisatie herstelplan

Bij de actualisatie herstelplan in 2022 is een dekkingsgraadsjabloon opgesteld op basis van een dusdanige startdekkingsgraad eind 2021 dat op 31 december 2024 een dekkingsgraad wordt bereikt die correspondeert met het minimaal vereist eigen vermogen. Deze startdekkingsgraad komt uit op 98,0%. Op jaarbasis komt dit neer op een herstelvermogen van 2,1%-punt.

De hoogte van de kritische ondergrens is onder andere afhankelijk van het verwachte beleggingsrendement. Uitgangspunt is het maximaal in aanmerking te nemen beleggingsrendement volgens het FTK. Ook bepaalt de hoogte van de rentetermijnstructuur (RTS) in welke mate de premie(marge) bijdraagt aan het herstel.

Verwacht financieel effect van de maatregelen

Financiële effect maatregelen

Om inzicht te verkrijgen in het financiële effect van de maatregelen is een inschatting gemaakt van de financiële effecten op de dekkingsgraad van diverse maatregelen. De resultaten zijn opgenomen in onderstaand overzicht.

Maatregel	Impact op de dekkingsgraad 2021
Geen toeslagverlening	0,0%
Beleggingsbeleid aanpassen: 10% minder zakelijke waarden	-/-0,68%
Premieverhoging met 1%-punt	0,18%
Verlagen pensioenaanspraken actieven met 1%	0,51%
Verlagen pensioenaanspraken en pensioenrechten inactieven met 1%	0,52%
Gesplitste kortingsregeling: verlaging pensioenopbouw met 10%	0,55%

Maatregelen bij achterblijvend herstel

Bij een achterblijvend herstel wordt genoemde (combinaties van) maatregelen ingezet. Daarmee wordt het gewenste effect bereikt dat bij achterblijvend herstel van de (beleids)dekkingsgraad extra herstellvermogen bovenop het reguliere herstellvermogen wordt gerealiseerd en tevens wordt daarmee rekening gehouden met de afweging van de belangen van de diverse groepen belanghebbenden.

Evenwichtige belangenafweging

Bestuursbesluiten en evenwichtige belangenafweging

Het bestuur gaat bij een besluit tot het nemen van maatregelen uit van een evenwichtige belangenafweging. Daarbij wordt rekening gehouden met de normen die van toepassing zijn en de risico's die aan een maatregel voor de verschillende belangen verbonden zijn.

Evenwichtige belangenafweging begint bij de structuur en cultuur van het bestuur van het fonds. Het bestuur bestaat uit vertegenwoordigers van werkgevers, deelnemers en pensioengerechtigden en heeft daarnaast externe (onafhankelijke) bestuursleden. De cultuur van het bestuur is (onder meer) gericht op een faire verdeling van de baten en de lasten binnen de pensioenregeling. Bestuursleden dienen geen deelbelangen maar dienen het belang van het fonds als geheel.

Met betrekking tot het verlagen van pensioenaanspraken en pensioenrechten, is het bestuur zich bewust van het feit dat verlagen een onmiddellijk effect heeft op de huidige pensioenuitkeringen. Tegelijkertijd is uitstellen van verlagen bestuurlijk niet altijd verantwoord en is het belangrijk om de belangen van actieve deelnemers en daarbinnen de jongere generaties te erkennen. Daarnaast is het fonds als geheel niet gebaat bij het laten oplopen van de financiële lasten ('doorschuiven van de rekening van herstel').

Achterwege laten van voorwaardelijke toeslagen

Het achterwege laten van de voorwaardelijke toeslagen bij een beleidsdekkingsgraad lager dan 110% past geheel bij de aard en de opzet van het fonds en de pensioenregeling.

Er is sprake van evenwichtige belangenafweging als het achterwege laten van voorwaardelijke toeslagen op gelijke wijze geschiedt voor wat betreft de opgebouwde pensioenaanspraken van (gewezen) deelnemers en ingegane pensioenrechten.

Verlagen pensioenaanspraken en pensioenrechten

Gegeven de aard en opzet van de pensioenregeling is het naar de mening van het bestuur evenwichtig om bij het toepassen van het verlagen van de pensioenaanspraken en pensioenrechten geen onderscheid te maken naar deelnemers, gewezen deelnemers of pensioengerechtigden, dan wel naar leeftijdscohorten.

Gesplitste kortingsregeling

Gegeven de aard en opzet van de pensioenregeling is het naar de mening van het bestuur evenwichtig om de nieuwe opbouw van pensioenaanspraken te verlagen indien de premie onvoldoende is.

Impact verschillende groepen belanghebbenden

Voor het bestuur van Bpf HiBiN is het van belang, zeker in het kader van artikel 105, lid 2 van de Pensioenwet, om een evenwichtige afweging te maken tussen de belangen van de verschillende groepen belanghebbenden. Vanzelfsprekend worden in een crisissituatie alle deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden geraakt, doordat bij een beleidsdekkingsgraad lager dan 110% er aan geen van deze groepen toeslag wordt toegekend. Indien zoals genoemd alleen de maatregelen tot verhoging van de doorsneepremie en/of verlaging van de pensioenopbouw worden ingezet, betekent dit, dat alleen de actieve deelnemers met deze maatregelen worden geraakt. In het hierna volgende overzicht is opgenomen welke groep(en) belanghebbenden bij een bepaalde maatregel word(t)(en) getroffen.

Maatregel	Deelnemers	Gewezen deelnemers	Pensioen-gerechtigden	Aangesloten ondernemingen
Geen toeslagverlening	X	X	X	
Beleggingsbeleid aanpassen: 10% minder zakelijke waarden	X	X	X	X
Premieverhoging met 1%-punt	X			X
Verlagen pensioenaanspraken actieven	X			
Verlagen pensioenaanspraken en pensioenrechten inactieven		X	X	
Gesplitste kortingsregeling: verlaging pensioenopbouw opbouw met 10%	X			

Besluitvormingsproces

Het crisisplan maakt onderdeel uit van de abtn van Bpf HiBiN. In het pensioenreglement is een verlagingsbepaling opgenomen. Besluiten kunnen door het bestuur van Bpf HiBiN worden genomen conform de statuten. Dat besluitvormingsproces geldt ook voor een eventueel besluit om het crisisplan in werking te laten treden.

Vanzelfsprekend zullen de raad van toezicht en het verantwoordingsorgaan over de inwerkingtreding van het crisisplan worden geïnformeerd. Het dagelijks beleid van Bpf HiBiN wordt intensief beoordeeld door de directeur van het bestuursbureau alsmede de beide voorzitters. De voorzitters zijn daarom bij uitstek in de positie om tijdig een dreigende crisissituatie te signaleren. Omdat het bestuur van Bpf HiBiN frequent vergadert, kan het voltallige bestuur vervolgens in voorkomende gevallen als crisisteam optreden.

Mocht bij de actualisatie van het herstelplan sprake zijn van achterblijvend herstel dan kan dit voor het bestuur van Bpf HiBiN aanleiding geven tot het toepassen van de maatregelen zoals vastgelegd in dit financieel crisisplan. In onderstaand overzicht is per maatregel aangegeven welke partijen op welke wijze betrokken zijn bij het besluitvormingsproces.

Maatregel	Bestuur	Goedkeuring RvT	Advies VO	Informereren sociale partners	Tijdstip implementatie
Geen toeslagverlening	Besluit	--	--	Informereren	Januari
Beleggingsbeleid aanpassen: 10% minder zakelijke waarden	Besluit	--	--	--	Januari
Premieverhoging met 1%-punt	Besluit	--	WAR	Advies	Januari
Verlagen pensioenaanspraken actieven	Besluit	--	--	--	Wettelijk
Verlagen pensioenaanspraken en pensioenrechten inactieven	Besluit	--	--	--	Wettelijk
Gesplitste kortingsregeling: verlaging pensioenopbouw actieven met 10%	Besluit	--	--	Informereren	Uiterlijk zes weken na besluit

WAR = wettelijk adviesrecht (artikel 115a Pensioenwet) / BAR = bovenwettelijk adviesrecht (artikel 115d Pensioenwet)

Evaluatie en toetsing crisisplan

Het crisisplan van Bpf HiBiN is opgenomen in de abtn. Jaarlijks zal het bestuur het crisisplan als bijlage bij de abtn evalueren en zo nodig aanpassen nadat een nieuwe actualisatie van het herstelplan beschikbaar is.

Communicatie richting belanghebbenden

Onderdeel van dit financieel crisisplan is het communicatiebeleid naar de belanghebbenden en de sociale partners. Daarbij worden drie vormen van communicatie toegepast.

Website Bpf HiBiN

In de eerste plaats wordt dit crisisplan op de website van het fonds geplaatst. Verder worden alle belanghebbenden via de website geïnformeerd over de financiële positie (de dekkingsgraad) van het fonds. Tevens wordt op de website gemeld in het geval een kritische dekkingsgraad is overschreden.

Schriftelijk

Een schriftelijke communicatie richting de belanghebbenden zal plaatsvinden indien er een dreigende korting aan de orde is. Naast de communicatie via onze website worden alle belanghebbenden ook persoonlijk per brief op taalniveau B1 geïnformeerd over de financiële positie en het mogelijk verlagen van pensioenaanspraken en pensioenrechten.

In eerste instantie betreft het een mededeling per brief dat de kritische ondergrens van de (beleids)dekkingsgraad is overschreden en de verwachting is dat de dekkingsgraad niet voor het einde van het jaar voldoende is hersteld. Ook zal daarin aangekondigd worden wanneer de belanghebbenden een vervolgschrijven kunnen verwachten. Daarin zal worden aangegeven wat de mogelijke (combinaties van) maatregel(en) zijn indien de financiële positie zich onvoldoende snel herstelt. Deze communicatie zal zoveel mogelijk op taalniveau B1 plaatsvinden. Overigens wordt de schriftelijke communicatie aan de belanghebbenden ook op de website van Bpf HiBiN geplaatst. Een bestuursbesluit over het verlagen van de pensioenaanspraken en pensioenrechten wordt binnen twee weken gecommuniceerd aan de belanghebbenden.

Mondeling

De communicatie met de sociale partners binnen de bedrijfstak wordt intensiever. Daartoe zal er een overleg plaatsvinden met de sociale partners waarin de financiële positie wordt toegelicht en aangegeven wordt welke maatregelen er genomen zouden kunnen worden met de bijbehorende consequenties. Een dergelijke sessie zal in beginsel in de informerende sfeer geschieden. Mocht zich de situatie voordoen waarbij de (beleids)dekkingsgraad van Bpf HiBiN onder de kritische ondergrens duikt, dan zal er opnieuw overlegd worden met sociale partners waarbij inhoudelijk en diepgaand gesproken zal worden over de mogelijke maatregelen die genomen kunnen worden. In dat gesprek zal ook bekeken worden wat de mogelijkheden zijn om het premieniveau te verhogen.

Vaststelling crisisplan

Het voorliggende crisisplan van Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Handel in Bouwmaterialen is vastgesteld in de bestuursvergadering van 14 maart 2022.